1 BẢN THẢO ĐỊNH HƯỚNG

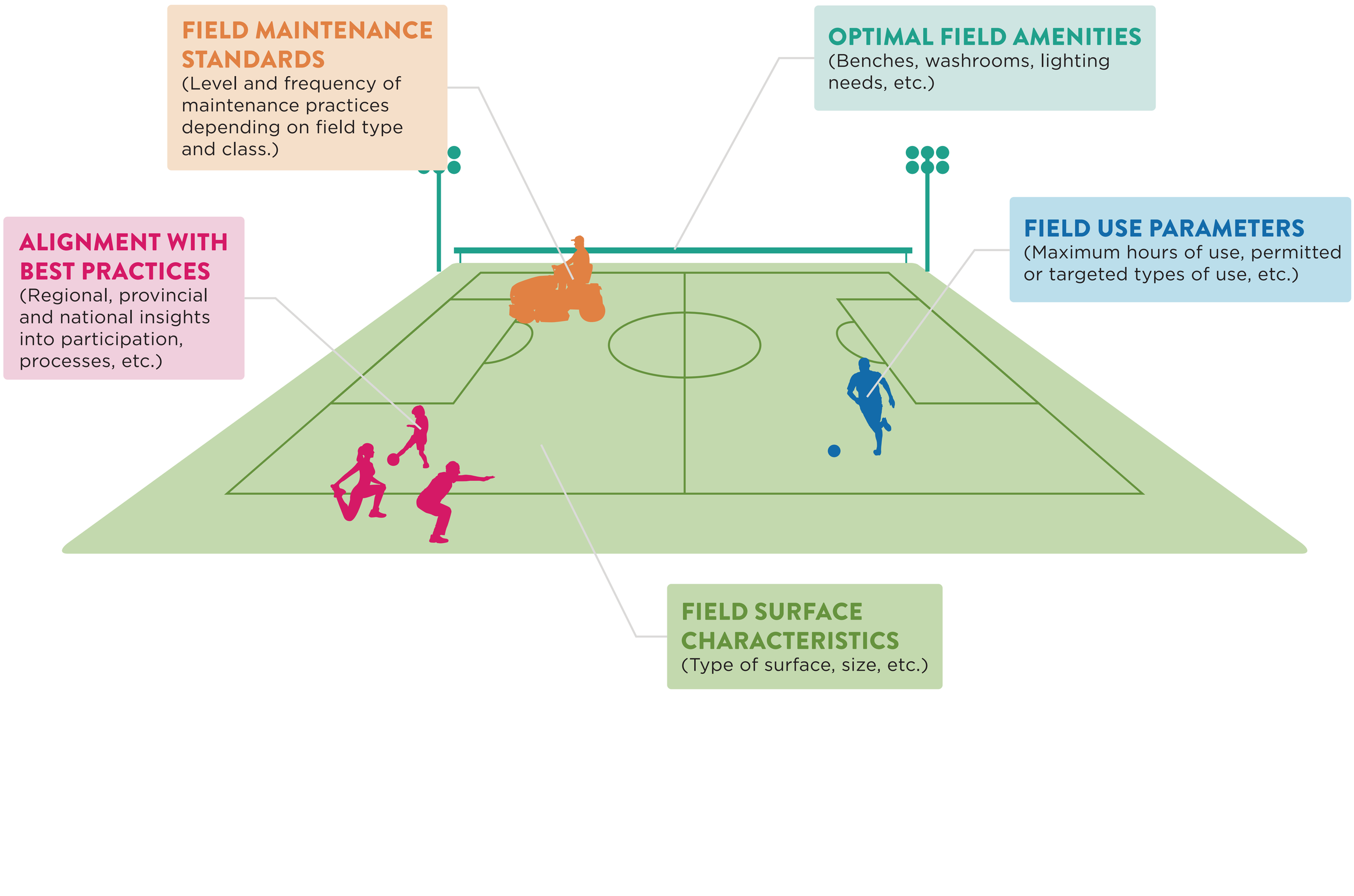
Bản thảo Định hướng Chiến lược (Draft Strategy Directions) sẽ được trình bày tóm tắt bên dưới đây. Đây là các phương pháp tiếp cận toàn diện sẽ giúp định hướng quy hoạch sân thể thao, phân bổ tài nguyên và cung cấp dịch vụ trong tương lai.

1. ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC: ÁP DỤNG HỆ THỐNG PHÂN LOẠI SÂN THỂ THAO ĐƯỢC TÂN TRANG.

- Hệ thống đề xuất phù hợp với hướng dẫn thực hành tốt nhất của Sports Turf Canada và Sport for Life Long-Term Development (Thể thao cho Cuộc sống và Phát triển Dài hạn) và bao gồm tất cả các loại sân ở Vancouver (như sân bóng chày, sân cỏ tự nhiên hình chữ nhật, sân cỏ nhân tạo, sân sỏi).

- Hệ thống đã được đổi mới này sắp xếp lại các sân thành các nhóm phản ánh chính xác hơn các loại sân, cấp độ dịch vụ và mức độ sử dụng được phép.

- Hệ thống sẽ bao gồm các Tiêu chuẩn Vận hành và Bảo trì sân thể thao áp dụng cho từng loại sân.



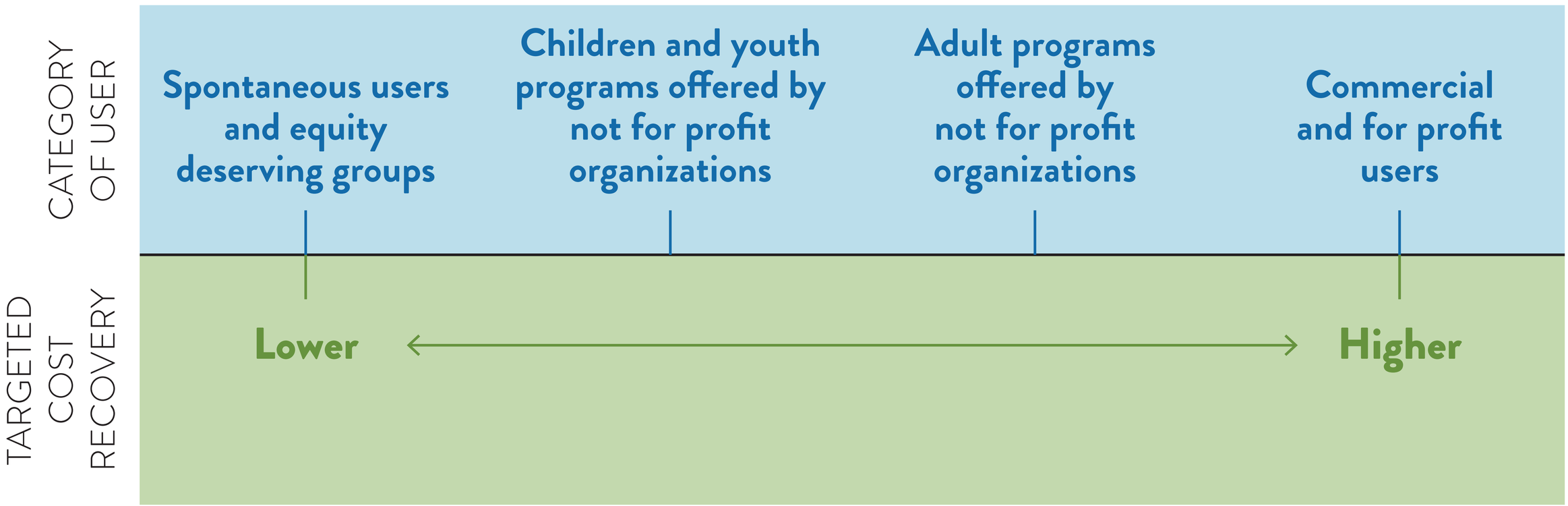
2 BẢN THẢO ĐỊNH HƯỚNG

2. ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC: TÌM KIẾM CÁC CƠ HỘI ÁP DỤNG CÁC LĂNG KÍNH CHIẾN LƯỢC TAO DOANH THU.

Các Hành động Chính yếu:

- Phát triển phương pháp tiếp cận có cấu trúc và rõ ràng hơn thông qua việc phát triển một chính sách phí mới cho người sử dụng khu vui chơi giải trí.
  - » Hoạt động theo hướng điều chỉnh phí sử dụng với tổng chi phí. Việc chuyển sang mô hình này sẽ giúp tạo ra sự điều chỉnh và minh bạch tốt hơn khi ấn định lệ phí.
  - » Đảm bảo áp dụng hệ thống để xác định, chào đón và hỗ trợ các nhóm người sử dụng xứng đáng được đối xử công bằng hiện đang gặp khó khăn về tài chính trong việc sử dụng sân thể thao và tham gia chương trình.

Example: Cost recovery & fee considerations by user group categories



3. ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC: ÁP DUNG MÔ HÌNH CÔNG BẰNG ĐỂ PHÂN PHỐI, ĐẶT CHỖ VÀ CẤP PHÉP SỬ DỤNG SÂN.

Các Khía cạnh Chính yếu của Phương pháp được Khuyến nghị:

- Sắp xếp đúng người sử dụng cho đúng sân vào đúng thời điểm.
- Phù hợp với chương trình Thể thao suốt đời và Phát triển Dài hạn (LTD).
- Phát triển các hướng dẫn điều chỉnh và thi hành đối với các sân thể thao trên toàn thành phố nhằm đảm bảo những người sử dụng phù hợp có thể tiếp cận sân.
- Phối hợp với những nhóm người sử dụng để đảm bảo tính rõ ràng và nắm rõ mọi thay đổi về phân bổ, phương pháp tiếp cận hoặc chính sách.

3 BẢN THẢO ĐỊNH HƯỚNG

4. ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC: TẠO ĐIỀU KIỆN THUẬN LỢI ĐỂ CƯ DÂN SỬ DỤNG SÂN THỂ THAO VÀ SÂN BÓNG CHÀY KHÔNG CẦN ĐẶT TRƯỚC.

Các Hành động Chính yếu:

- Xác định, khuyến khích và tạo điều kiện sử dụng cho các sân “chỉ sử dụng không cần đặt trước” trên toàn thành phố.
- Tăng cường các hoạt động quảng cáo và tiếp thị nhằm khuyến khích sử dụng không cần đặt trước các sân hiện có.
- Đảm bảo phân bổ phù hợp để sử dụng không cần đặt trước như là một phần của phương pháp phân bổ mới.

5. ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC: TẬP TRUNG VÀO CÁC NGUỒN VỐN HIỆN CÓ CHO CHẤT LƯỢNG SÂN VÀ BỔ SUNG THÊM CHỨC NĂNG.

Các Hành động Chính yếu:

- Lập tiêu chuẩn phát triển địa điểm theo Hệ thống Phân loại Sân thể thao được tân trang.
- Xác định các thứ tự ưu tiên đầu tư vốn cho các sân hiện có (như cải thiện hoặc thay thế tiện ích và bề mặt) theo Hệ thống Phân loại Sân thể thao mới và dữ liệu đánh giá địa điểm.
- Phát triển và tinh chỉnh Tiêu chí Lựa chọn Địa điểm (xem Bảng số 5).

Danh sách ưu tiên về các dự án sân ngắn hạn theo từng địa điểm sẽ được nêu trong kế hoạch thực hiện được trình bày trong Sự Tham gia của Công chúng Giai đoạn 3.

6. ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC: TÂN TRANG VÀ TĂNG CƯỜNG CUNG CẤP CỎ NHÂN TẠO.

Các Hành động Chính yếu:

- Tân trang các mặt cỏ nhân tạo hiện có.
- Tăng cường cung cấp cỏ nhân tạo để sử dụng tối ưu các quỹ đất hiện có.

4 BẢN THẢO ĐỊNH HƯỚNG

7. ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC: PHỐI HỢP VỚI CÁC BỘ TỘC ĐỊA PHƯƠNG VÀ NHÓM NGƯỜI BẢN ĐỊA TẠI THÀNH PHỐ ĐỂ TĂNG CƯỜNG CẢI THIỆN PHƯƠNG THỨC GIÚP CÁC SÂN THỂ THAO PHẢN ÁNH NỀN VĂN HÓA VÀ THỂ THẢO BẢN ĐỊA.

Các Hành động Chính yếu:

- Phối hợp với các đối tác Bộ tộc Bản địa (First Nations) tại địa phương trên cơ sở thường xuyên liên tục để xác định các dự án và sáng kiến (bao gồm hỗ trợ phát triển cơ sở hạ tầng bóng vợt và phát triển thể thao).

- Tăng thêm sự hiện diện của các Bộ tộc Bản địa thông qua thiết kế và đặt tên công trình sân thể thao.

8. ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC: TĂNG CƯỜNG CỘNG TÁC VỚI CÁC ĐỐI TÁC CHÍNH TAI ĐIA PHƯƠNG VÀ KHU VƯC TRONG TRÌNH TƯ QUY HOẠCH, BÀN GIAO VÀ BẢO TRÌ SÂN THỂ THAO.

Các Hành động Chính yếu:

- Quy hoạch sân thể thao theo lăng kính của khu vực .

- Thành lập Sở Công viên Vancouver và Nhóm Công tác phụ trách Sân thể thao trực thuộc Sở Giáo dục Vancouver bằng cam kết thường xuyên gặp gỡ để thực hiện công tác quy hoạch, thiết kế, cấp phép, sử dụng chung, thu hồi chi phí, v.v. của Sở Công viên và địa điểm đặt các cơ sở thể thao học đường lân cận.

- Phối hợp chặt chẽ với Hiệp hội Sân thể thao Vancouver về quy hoạch và phát triển sân.

9. ĐỊNH HƯỚNG CHIẾN LƯỢC: TIẾP TUC ĐẨY MANH CƠ HÔI ĐĂNG CAI TỔ CHỨC SỰ KIỆN THỂ THAO.

Các Hành động Chính yếu:

- Đảm bảo rằng các cơ hội đăng cai tổ chức sự kiện thể thao đem lại khoản hoàn vốn đầu tư phù hợp có xét đến cả việc tạo doanh thu và lợi ích của cộng đồng.

- Là nơi tổ chức giải Vô địch Bóng đá Thế giới 2026 (2026 World Cup of Soccer), thành phố sẽ có nhiều cơ hội để tận dụng lợi thế của sự kiện này vì lợi ích lâu dài của cộng đồng sân thể thao. Những cơ hội này sẽ bao gồm một số dự án nâng cấp cơ sở hạ tầng và tiện ích cũng như thúc đẩy phát triển bóng đá ở mọi cấp độ. Chiến lược sẽ cung cấp hướng dẫn về cách tối đa hóa trải nghiệm và di sản World Cup của thành phố.

5 TIÊU CHÍ LỰA CHỌN ĐỊA ĐIỂM

Chúng tôi đã lập bản thảo các tiêu chí lựa chọn địa điểm. Sau khi tinh chỉnh, các tiêu chí này sẽ được sử dụng để xác định và ưu tiên các địa điểm tiềm năng để đầu tư thực hiện kế hoạch vốn như:

- Tân trang bề mặt sân, bao gồm bổ sung các hạng mục mới (như bề mặt tự nhiên hiện tại thành cỏ nhân tạo).

- Biến các địa điểm “trung tâm” sân thể thao mới trong tương lai thành trung tâm cho hoạt động gia tăng.

Bản thảo các tiêu chí này được trình bày trong bảng cùng với các nội dung giải thích cho từng tiêu chí.

Tiêu chí sàng lọc chung: kiểm tra sự phù hợp

Để một dự án được đề xuất có tính khả thi, dự án phải phù hợp với địa điểm về mặt vật lý (ví dụ: sân quy định có tiện nghi).

Các tiêu chí trên toàn hệ thống

Trong khi điều chỉnh theo các Nguyên tắc Hướng dẫn, các sân thể thao trong thành phố cần phải thích hợp trongmột hệ thống rộng lớn hơn.

- Phù hợp với chính sách và quy hoạch

  - » Các kế hoạch và chính sách khác của Sở Công viên và Thành phố có ủng hộ dự án tiềm năng này không?

  - » Ví dụ: Chiến lược Sân Thi đấu và Đường đua (Track and Field Strategy), quy hoạch khu dân cư do Hội đồng Thành phố phê duyệt

- Phân bố và khoảng cách địa lý

  - » Dự án có giúp giải quyết khoảng cách địa lý đã xác định không?

- Khoảng cách và vấn đề công bằng

  - » Địa điểm đặt dự án có phù hợp để phục vụ các nhóm không được đối xử công bằng không?

6 TIÊU CHÍ LỰA CHỌN ĐỊA ĐIỂM

Các tiêu chí lựa chọn địa điểm cụ thể

Các tiêu chí sau đây sẽ giúp phân tích thêm về mức độ phù hợp của một địa điểm cụ thể

- Điều kiện trước khi phát triển
  - » Điều kiện vật lý của địa điểm có phù hợp với sân mới hoặc sân nâng cấp không?
  - » Đây có phải là một địa điểm “điển hình”, hoặc tình trạng của địa điểm có làm phát sinh thêm chi phí hoặc mức độ phức tạp cho dự án không?
  - » Ví dụ: địa kỹ thuật, địa hình, ảnh hưởng đến cây cối hoặc nguồn nước
- Cơ sở hạ tầng bổ sung hiện có
  - » Dự án hiện đang có sự hỗ trợ của các tiện ích hoặc chương trình không?
  - » Ví dụ: trung tâm cộng đồng lân cận, sử dụng nhà vệ sinh
- Ảnh hưởng đến các mục đích sử dụng hoặc chương trình hiện có
  - » Ví dụ: Dự án có chuyển đổi một sân hình chữ nhật/hình thoi dùng chung hiện có thành sân hình chữ nhật duy nhất không? Dự án có yêu cầu di dời hoặc điều chỉnh đáng kể đối với việc sử dụng một công viên khác hiện có không? Có cần thay đổi một loại sân chơi thể thao khác hoặc sử dụng công viên khác không?
- Giao thông
  - » Địa điểm này có dễ đến được bằng tất cả các phương tiện giao thông hay không?